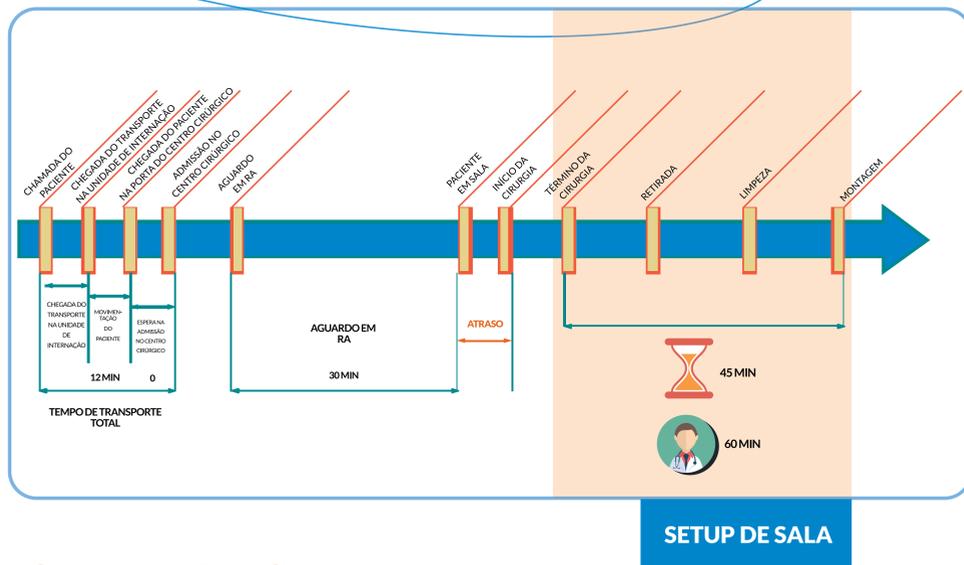


Redução de 72% no Tempo de Setup de Sala Cirúrgica

Alessandra F de Sousa | Andreia Pereira
Marcia Aquino Barbieri Camargo | Marcos OKi
Renata C. Ariano de Almeida



INTRODUÇÃO

Um dos grandes desafios da gestão do centro cirúrgico é evitar atrasos de cirurgia. As causas relacionadas são diversas e optamos por atuar em uma delas, não relacionada ao processo do paciente e sim na diminuição do setup de sala cirúrgica, ou seja, o tempo entre a saída do paciente da sala cirúrgica e a finalização da montagem da sala para a próxima cirurgia. O tempo de *setup* de sala cirúrgica ocasionado pelos processos de retirada, limpeza e montagem da sala entre as cirurgias, estava elevado, ocasionando atraso para o início dos procedimentos cirúrgicos subsequentes.

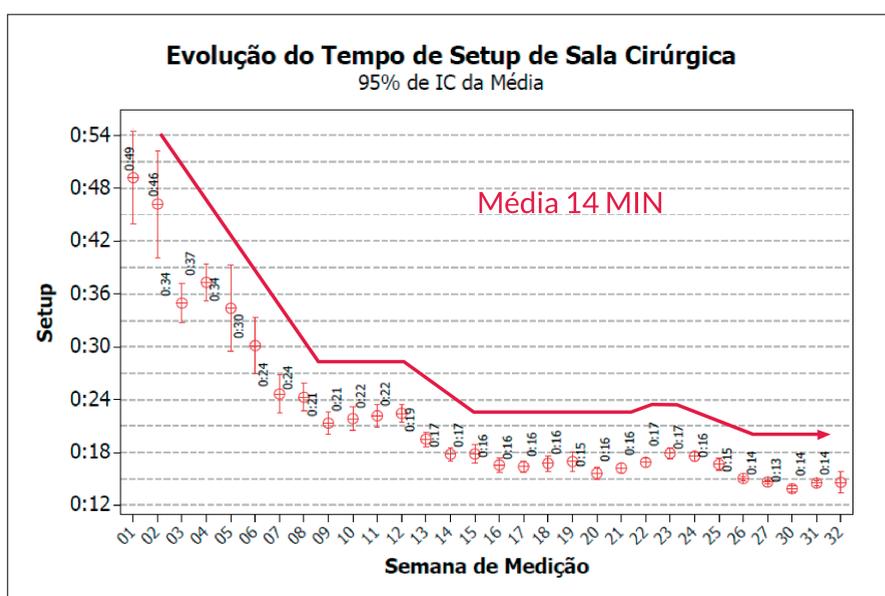
OBJETIVO

Reduzir o tempo de *setup* de sala cirúrgica com a aplicação da metodologia *Lean*.

MATERIAL E MÉTODO

Foi definida a equipe para o desenvolvimento da melhoria que incluiu representantes de cada área envolvida no processo, da liderança até a operação. Para a análise das causas, foram utilizadas as estratégias de visita ao *gemba* e *brainstorming* com as equipes envolvidas.

As intervenções constituíram-se de aplicação de um piloto por duas semanas, treinamento e acompanhamento da equipe, medição constante dos resultados e reuniões de acompanhamento. O *setup* de sala cirúrgica foi mensurado por 32 semanas, com coleta de dados por meio de um impresso com preenchimento manual e aferição comparativa pelo prontuário eletrônico do pacientes (Sistema *Tasy*). Os dados foram avaliados semanalmente pela equipe de gestão.



CONCLUSÃO

O tempo de *setup* de sala cirúrgica ocasionado pelos processos de retirada, limpeza e montagem da sala entre as cirurgias diminuiu em 72%, ocasionando menor atraso para o início dos procedimentos cirúrgicos subsequentes.

A aplicação de metodologia *Lean* para redução de tempo de *setup*, favoreceu a compreensão de processo e a consolidação dos resultados. A padronização do processo de retirada, limpeza e montagem da sala entre as cirurgias contribuiu também para resultado.

RESULTADOS

Foram identificadas as seguintes causas para o problema: processos sequenciais e inadequação do fluxo de profissionais.

As melhorias implantadas para a redução do tempo de *setup* foram: (retirada) remanejamento da equipe de enfermagem para que nos horários com maior fluxo houvesse um técnico de enfermagem de apoio; (limpeza) readequação da equipe nos horários com maior fluxo equipe de higiene fixa devidamente treinada, redistribuição das atividades entre as equipes; (montagem) montagem prévia de kits cirúrgicos pela CME. Houve também alteração das atividades do enfermeiro, em que cada um ficou responsável por salas cirúrgicas determinadas.

Durante o período de medição de 32 semanas, identificamos uma redução significativa e consolidação do tempo de *setup* de sala cirúrgica de 49 minutos, atingindo uma média de 14 minutos e desvio padrão de um minuto.