

COMO ASSEGURAR A SUSTENTABILIDADE DO SISTEMA DE SAÚDE

Humberto Javier Potes

Consortio Mexicano de Hospitales - CMH



**3° CONGRESSO
NACIONAL DE
HOSPITAIS PRIVADOS**



**CONSORCIO
MEXICANO
DE HOSPITALES**



- México población de 110 millones
- Nuestro “sistema de salud” es primordialmente público
 - Mas de 70 sistemas
 - Altamente ineficiente
 - Sin calidad ni oportunidad
- Fue diseñado en 1940
- No corresponde
 - Perfil epidemiológico actual
 - Perfil de la población
 - Distribución geográfica
 - Situación económica
- Repercute
 - No hay prevención
 - Incentivos mal alineados
 - Formación de personal indebida en tiempo y forma

Modelo de Salud Agotado

Sistema de Salud en México

Cobertura financiera:

- Gasto publico 51%
 - Gasto de bolsillo:49%
 - Farmacia
 - Consulta
 - Hospitalización
- El financiamiento publico no fluye al sector privado
- 7% se atiende con seguros privados
 - 25% en hospitales privados a pesar de tener cobertura social.
 - 68% de la población se atiende en instituciones de gobierno.





CMH

- Creado en 2007 / 9 hospitales
- Hospitales de médicos
- Asociación de desarrollo de negocios de hospitales independientes
- Un hospital por ciudad
- Objetivos:
 - Sinergias
 - Intercambio de información
 - Desarrollo de nuevos Negocios
- Visión 2013: Ser la red de hospitales más grande de México



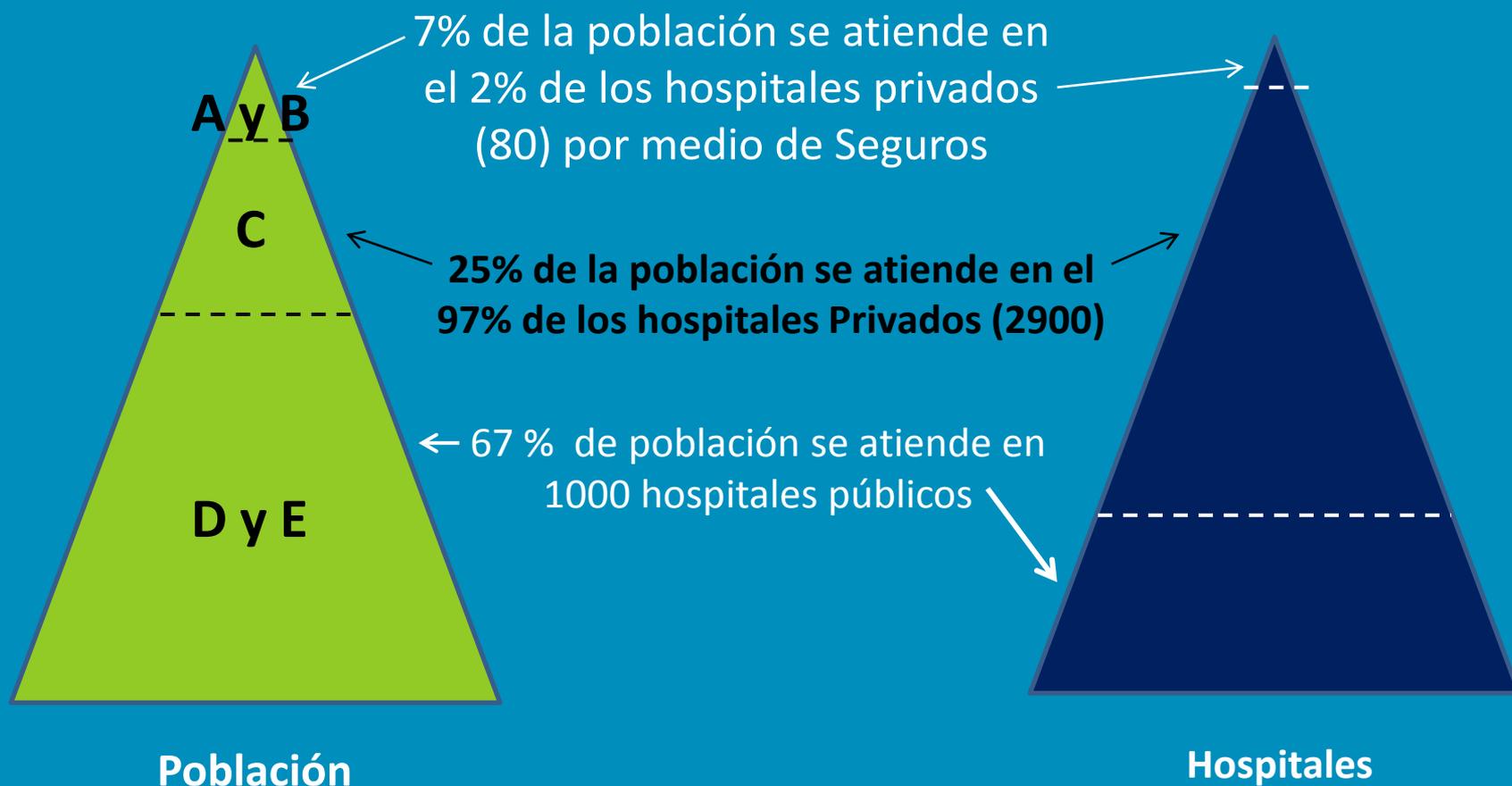
- 36 hospitales - 35 ciudades
- Promedio de cama por hospital: 40
- 5000 médicos y 6000 empleados
- Mercado: Segmento de población económica “C”
- **Facturación promedio por egreso hospitalario es de 4,000 USD con honorarios médicos**



- **Servicios del CMH**
 - Compras consolidadas
 - Asesoría intrahospitalaria
 - Modelo de Gestión
 - Capacitación on line
 - Diplomados en GH, Compras, Calidad y MKT
 - 60 cursos por año
 - Gestión ante gobierno y aseguradoras
- **Incentivar la sinergia comercial**



- Pirâmide população/hospitales



- **Segmento de la población “huerfano” de sistema de salud.**
 - Falta de oportunidad y calidad del sector público.
 - Falta de productos financieros para ese mercado.
 - Más gasta en salud en proporción a su ingreso.

- **El principal problema de salud de este segmento es que **No tiene dinero para atender su salud****





CMH

- Problema del sistema de salud.
 - Propuesta de cambios en el sistema de salud.
 - Salud México 2050
- Hay 25 millones de mexicanos que requieren
 - Un sistema de financiamiento
 - Servicios integrales

Tenemos que poner dinero en el bolsillo de nuestros pacientes y rediseñar la prestación de los servicios

- Organizar los mercados
- Diseñar productos
- Integrar a la comunidad médica al proyecto
- Entendernos también como financieros
- Cambiar nuestra mentalidad hacia un mayor control de costos
- Conocer nuestras limitantes



- **Creación de sistemas cerrados de salud**
 - Hospitales
 - Médicos
- **Bases**
 - Creación de una administradora de Servicios de Salud
 - Sistema de información
 - Prevención

Visión 2020 CMH

**Ser el primer sistema de salud
privado en México, reconocido por
su calidad de atención.**



- Liderazgo
- Coordinación sectores publico y privado
- Información
- Tecnología
- Enfoque en la prevención
- Eficiencia
 - Control de costos
 - Procesos

- Involucramiento de la sociedad
 - No es “para” la sociedad, es “de” la sociedad.
 - Establecimiento de políticas públicas que incentiven cambios de estilo de vida.



Obrigado

javier.potes@cmhac.com



[@hjpotes](https://twitter.com/hjpotes)



facebook.com/JavierPotesSalud