

UTILIZAÇÃO DA FERRAMENTA DE PLANEJAMENTO DE ESTOQUES PLANNEXO

Joana Heydrich, Mauro Silvestro e Evandro Moraes

Hospital Moínhos de Vento, Porto Alegre, RS, Brasil



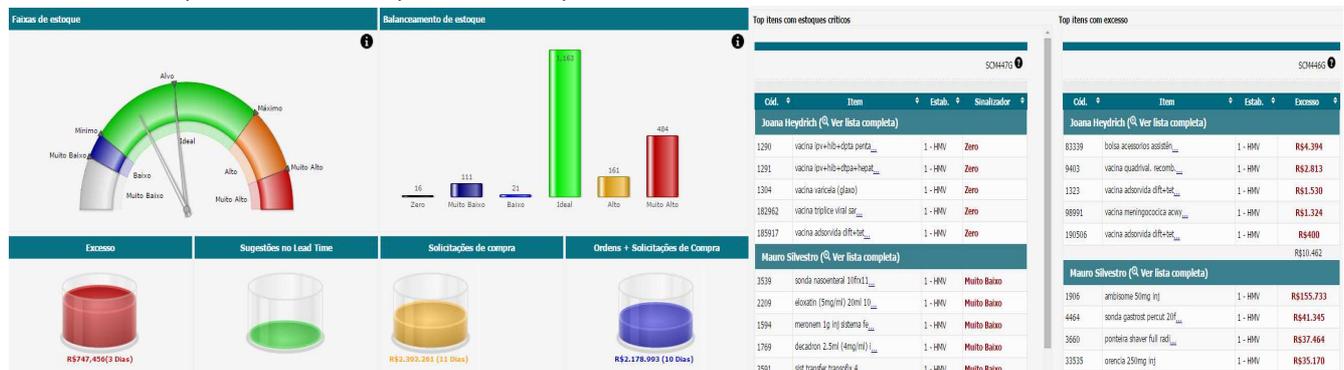
O planejamento da demanda é uma das atividades mais complexas dentro de uma instituição hospitalar em função de variáveis envolvidas como: pressão pela redução do estoque, restrição da área de armazenagem, baixa tolerância às faltas, compras emergenciais, incerteza na entrega dos fornecedores e incertezas nos inventários. O uso do ERP do Hospital não auxilia no planejamento por não acompanhar tendências e sazonalidades, por não sinalizar eventos “fora da curva” e gerar informação de consumo somente após a consolidação do mês, sendo necessário assim o uso de uma ferramenta com inteligência e estatística para o planejamento da demanda.

O uso de métodos estatísticos e combinações de curvas como ABC (consumo), XYZ (criticidade), PQR (popularidade) e 123 (aquisição) juntamente com informações de lead times de planejamento, compra, fornecedor, recebimento e estoque de segurança são utilizados pela ferramenta para a indicação das quantidades a serem adquiridas para o Hospital.

Diariamente a Plannexo sinaliza uma sugestão de compra com a quantidade e o prazo de entrega de materiais médicos e medicamentos dentro da padronização do Hospital, sendo esta informação analisada e validada pelo planejador e já gerando uma solicitação de compra para os compradores, agilizando o processo e evitando o risco de falta dos produtos.

	Parcela	Cód. Item	Desc. Item	Un.	Qtd. Original	Qtd. Alterado	Data Alterada Chegada	Cob. Parcela (dias)	Saldo Estoque (Un.)	Saldo Estoque Total (Un.)	Qtd. Solic. Compra (total)	Qtd. Ordem de Compra (total)	Média 6M	Cobertura (dias)	ABC	PQR	Política
	1	2884	cat air radial 3frx5cmx25...	UNIDADE	10	10	24/10/2015	5	26	40	0	135	55	15	A	P	P MAT 3 ENT
	1	1915	glicerina ad sup	SUPOSITORIO	72	72	15/10/2015	21	23	47	0	96	68	6	C	P	POL. MED. C
	1	3715	isolador condutor pressao...	UNIDADE	500	500	15/10/2015	6	729	1456	0	7.000	2.534	9	B	P	POL. MATERIAL A-B
	1	3128	dialisador hemoflow f10 h...	UNIDADE	48	48	15/10/2015	1	297	413	0	3.192	1.164	8	A	P	POL. MATERIAL A-B
	1	3792	curativo transp tegaderm ...	UNIDADE	50	50	15/10/2015	2	173	420	4.300	1.150	512	10	A	P	P MAT 3 ENT
	1	4089	curativo filme transp ops...	UNIDADE	20	20	15/10/2015	8	20	38	0	170	68	8	A	P	P MAT 3 ENT

Diariamente também é visualizado pelo planejador e gestores do Suprimentos o Dashboard da ferramenta para verificação do nível de estoque bem como os top itens de estoque crítico e com excesso.



Em seis meses de utilização da Plannexo, a disponibilidade dos itens permaneceu em 100% pois é um indicador estratégico do Suprimentos, mas com redução significativa do valor em excesso em R\$ 1,6 milhões (30,43% em relação ao total do excesso inicial de R\$ 2,3 milhões). O número de itens dentro da faixa de estoque ideal aumentou de 850 para 1.150 (26%), assim como reduziu o número de itens em estoque alto de 800 para 500 (37,5%). O tempo para se fazer as programações semestrais de cada distribuidor e fabricante reduziu de uma semana para um dia.



A ferramenta proporciona visibilidade, inteligência e otimização à toda a Cadeia de Suprimentos, auxiliando o planejador e gestores na tomada de decisão, entregando disponibilidade total dos materiais médicos e medicamentos com controle do valor estocado e redução do valor em excesso, reforçando os pilares de sustentação da instituição que são o foco no paciente e a prática de medicina de referência.